

PATVIRTINTA  
Šakių rajono savivaldybės tarybos  
2023 m. balandžio 21 d. sprendimu Nr. T-126

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠAKIŲ PIRMINĖS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS CENTRO 2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

### I. SKYRIUS INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

Viešoji įstaiga Šakių pirminės asmens sveikatos priežiūros centras (toliau – Šakių PASPC) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos Šakių rajono savivaldybės viešosios įstaigos teisinės formos pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo.

Steigėjas – Šakių rajono savivaldybė. Įstaiga įregistruota 1997 m. spalio 20 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 167.

Įstaigos buveinės adresas: V. Kudirkos g. 19, Šakių m., Šakių r. sav.

Įstaigos identifikavimo numeris: 174411273

**Įstaigos misija** – teikti kokybiškas – saugias, veiksmingas, prieinamas, į pacientą orientuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

**Įstaigos vizija** – nuolat tobulėjanti, šiuolaikiška, kokybiškas asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikianti įstaiga, tenkinanti pacientų bei darbuotojų poreikius ir lūkesčius.

Vadovaujantis 2022 m. balandžio 22 d. sprendimu Nr. T-148 „Dėl pritarimo reorganizuoti viešąsias įstaigas“ buvo vykdomas savivaldybės viešųjų įstaigų reorganizavimas jungimo būdu. Nuo 2022 m. liepos 1 d. prie viešosios įstaigos Šakių pirminės asmens sveikatos priežiūros centro jungimo būdu buvo prijungtos Gelgaudiškio ambulatorija (teisinė forma - viešoji įstaiga, įmonės kodas 190808420, adresas – Taikos g. 59-3, Gelgaudiškis, Šakių r., duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre) ir Lukšių ambulatorija (teisinė forma - viešoji įstaiga, įmonės kodas 190809522, adresas – Ežero g. 3A, LT-71179 Lukšių mstl., Šakių r., duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre).

Nuo 2022 m. liepos 1 d. įstaigoje paslaugos teikiamos šiais veiklos adresais:

*V. Kudirkos g. 19, Šakiai*

*Ežero g. 3A, Lukšiai, Šakių r. sav.*

*Taikos g. 59-3, Gelgaudiškis, Šakių r. sav.*

Vadovaujantis 2021 m. kovo 31 d. Šakių rajono savivaldybės mero potvarkiu MP-56 „Dėl pavedimo ir priemokos nustatymo Laura Rusakevičienei“, nuo 2021 m. balandžio 1 d. Šakių PASPC direktorės pareigas laikinai vykdo įstaigos administratorė Laura Rusakevičienė.

## II. SKYRIUS ĮSTAIGOS TIKSLAI IR PAGRINDINĖS VEIKLOS KRYPTYS

**Įstaigos pagrindinis veiklos tikslas** – gerinti Šakių miesto ir rajono gyventojų, kitų pacientų sveikatos priežiūrą, mažinti sergamumą ir mirtingumą, kokybiškai teikti jiems medicininės paslaugas tiek įstaigoje, tiek pacientų namuose.

### **Įstaigos tikslai:**

- Teikti prieinamas, saugias ir veiksmingas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.
- Asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikti atsižvelgiant į pacientų individualius poreikius ir prioritetus.
- Nuolat kelti darbuotojų kvalifikaciją ir ugdyti atsakomybę už pavestą darbą.
- Užtikrinti darbuotojų ir pacientų bendravimą, ir bendradarbiavimą lygiaverte partnerystėje ir abipuse pagarba pagrįstais principais.

**Įstaigos veiklos kryptis** yra asmens sveikatos priežiūra ir medicininės paslaugos pagal išduotą licenciją.

Šakių PASPC 1999 m. lapkričio 11 d. yra išduota asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 842, suteikianti teisę teikti pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos paslaugas:

- šeimos medicinos;
- bendrąsias asmens sveikatos priežiūros- slaugos (bendruomenės slaugos, bendrosios praktikos slaugos, ambulatorinės slaugos paslaugas namuose);
- odontologinės priežiūros (pagalbos) – odontologijos paslaugas.

## III. SKYRIUS VEIKLOS RODIKLIAI

### **3.1. Prisirašiusių pacientų skaičius ir struktūra**

2021-2022 metų laikotarpiu Įstaigoje prisirašiusių skaičius sumažėjo 480 pacientais (5,88 %).

Prisirašiusių gyventojų skaičiaus sumažėjimą lėmė:

1. **Demografiniai veiksniai** – 2022 metais mirė 139 pacientai
2. **Pacientų išsiregistravimas į kitas gydymo įstaigas** – 2022 metais į kitas gydymo įstaigas Šakių rajono savivaldybėje išsirašė 364 pacientai, 2021 metais – 411 pacientų, 2020 metais - 513. 64 asmenys prarado draudžiamą statusą.

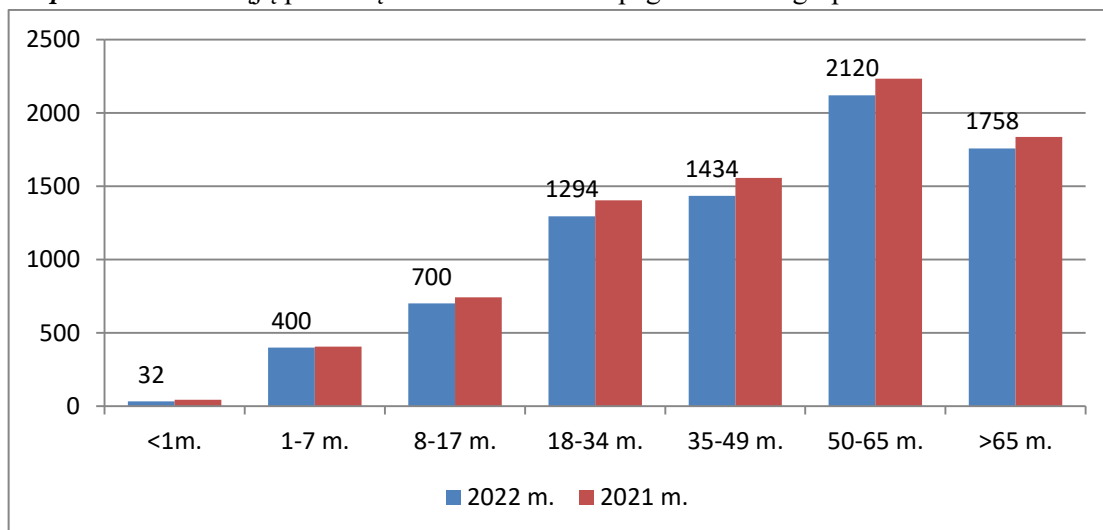
Žemiau pateiktoje lentelėje pateikiama Įstaigos prisirašiusių/ aptarnaujamų pacientų skaičiaus dinamika 2021-2022 metų laikotarpiu pagal sveikatos priežiūros specialistus.

**1 lentelė.** Prisirąšiusiųjų aptarnaujamų pacientų skaičiaus dinamika 2021-2022 m.

| Sveikatos priežiūros specialistai  | Prisirąšiusiųjų/<br>aptarnaujamų<br>pacientų skaičius |             | Pokytis     |              |
|--|---|-------------|-------------|--------------|
|  | 2021 m.   | 2022 m.     | Vnt.        | Proc.        |
| Šeimos gydytojai<br><i>Veiklos adresas: V. Kudirkos g. 19, Šakiai</i>      | 4975  | 4687        | -288        | -5,79        |
| Šeimos gydytojai<br><i>Veiklos adresas: Ežero g. 3A, Lukšiai</i>           | 1028  | 962         | -66         | -6,42        |
| Šeimos gydytojai<br><i>Veiklos adresas: Taikos g. 59-3, Gelgaudiškis</i>   | 1623  | 1520        | 103         | -6,35        |
| Vidaus ligų gydytojai<br><i>Veiklos adresas: V. Kudirkos g. 19, Šakiai</i> | 73  | 42          | -31         | -42,47       |
| Vaikų ligų gydytojai<br><i>Veiklos adresas: V. Kudirkos g. 19, Šakiai</i>  | 518   | 523         | +5          | +0,19        |
| <b>Iš viso:</b>  | <b>8217</b>   | <b>7734</b> | <b>-480</b> | <b>-5,88</b> |

Analizuojant įstaigoje prisirašiusiųjų pacientų skaičių pagal amžiaus grupes, akivaizdu, jog tiek 2021, tiek 2022 metais didžiausią dalį prisirašiusiųjų sudaro 50-65 metų ir vyresni kaip 65 metų amžiaus pacientai (atitinkamai 27 % ir 23 % (2021 metais); 27 % ir 22% ), o mažiausią prisirašiusiųjų dalį sudaro asmenys iki 1 metų amžiaus (atitinkamai 0,41% (2022 metais) ir 0,53% (2021 metais)).

Prisirąšiusiųjų pacientų skaičiaus struktūra pagal amžiaus grupes pateikiama žemiau esančiose diagramose.

**1 pav.** Prisirąšiusiųjų pacientų skaičiaus struktūra pagal amžiaus grupes 2021-2022 m.

### 3.2. Apsilankymų analizė

2021-2022 metų laikotarpiu bendras pacientų apsilankymų skaičius pas sveikatos priežiūros specialistus sumažėjo 0,17 %. Vertinant atskirtai pagal specialistus, ženkliausias pacientų skaičiaus padidėjimas stebimas pas slaugytojas (18,9 % paslaugų suteikta daugiau negu 2021 metais), neigiamas pokytis stebimas pas šeimos gydytojus (4,69 % suteikta paslaugų

mažiau negu 2021 metais). Žemiau esančioje lentelėje pateikiama įstaigoje apsilankiusių pacientų skaičiaus dinamika 2021-2022 metų laikotarpiu pagal sveikatos priežiūros specialistus.

**2 lentelė.** Apsilankymų skaičiaus dinamika 2021-2022 metais.

| Sveikatos priežiūros ir kiti specialistai      | Apsilankymų skaičius |              | Pokytis    |              |
|--|----------------------|--------------|------------|--------------|
|  | 2021 m.              | 2022 m.      | Vnt.       | Proc.        |
| pas šeimos/ vidaus gydytojus                   | 37942                | 36161        | -1781      | -4,69        |
| pas vaikų ligų gydytojus                       | 1990                 | 2127         | +137       | +6,88        |
| pas akušerius-ginekologus                      | 746                  | 772          | +96        | +3,5         |
| pas chirurgus                                  | 676                  | 576          | -100       | -14,8        |
| pas odontologus                                | 3985                 | 4583         | +598       | +15,00       |
| Bendrosios praktikos/ bendruomenės slaugytojos | 6399                 | 7608         | +1209      | +18,9        |
| <b>Iš viso:</b>                                | <b>51738</b>         | <b>51827</b> | <b>+89</b> | <b>-0,17</b> |

### 3.3. Ambulatorinės slaugos paslaugos namuose

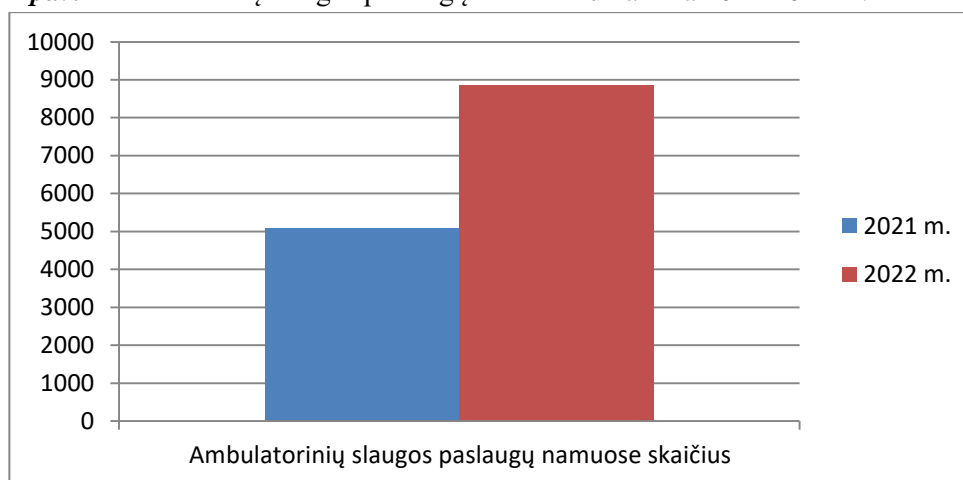
Nuo 2021 m. sausio 1 d. įstaigoje pradėjo veiklą ambulatorinės slaugos paslaugas namuose (toliau- ASPN) teikiantis padalinys. ASPN paslaugas teikia specialistų komanda: dvi visu etatu dirbančios bendrosios praktikos slaugytojos, dvi visu etatu dirbančios slaugytojų padėjėjos, vienas visu etatu dirbantis kineziterapeutas.

2022 metais Įstaigos ambulatorinės slaugos paslaugas namuose teikiančio padalinio darbuotojai suteikė 8838 ambulatorinės slaugos paslaugas namuose. 2021 metai buvo suteiktos 5095 ambulatorinės slaugos paslaugos namuose.

ASPN įstaiga teikia ne tik Šakių PASPC pacientams, bet ir visiems prie Šakių rajono savivaldybės ambulatorijų prisirašiusiems pacientams.

Žemiau esančioje diagramoje pateikiama ambulatorinių slaugos paslaugų namuose dinamika 2021-2022 metų laikotarpiu. Stebimas išaugęs ambulatorinių slaugos paslaugų namuose teikimo skaičius (padidėjo 73,5%).

**2 pav.** Ambulatorinių slaugos paslaugų namuose dinamika 2021-2022 m.



### 3.4. Odontologijos paslaugų analizė

2022 metais įstaigoje pas gydytojus odontologus pacientų apsilankymų skaičius siekė 4489. Lyginant su 2021 metais (suteiktos 4015 paslaugų), pas gydytojus odontologus pacientų apsilankymų skaičius padidėjo 11,81 %,

2022 metais dėl vaikų krūminių dantų ėduonies prevencijos buvo suteiktos 29 paslaugos (2021 m. – 42 paslaugos).

### 3.5. Prevencinių programų vykdymo analizė

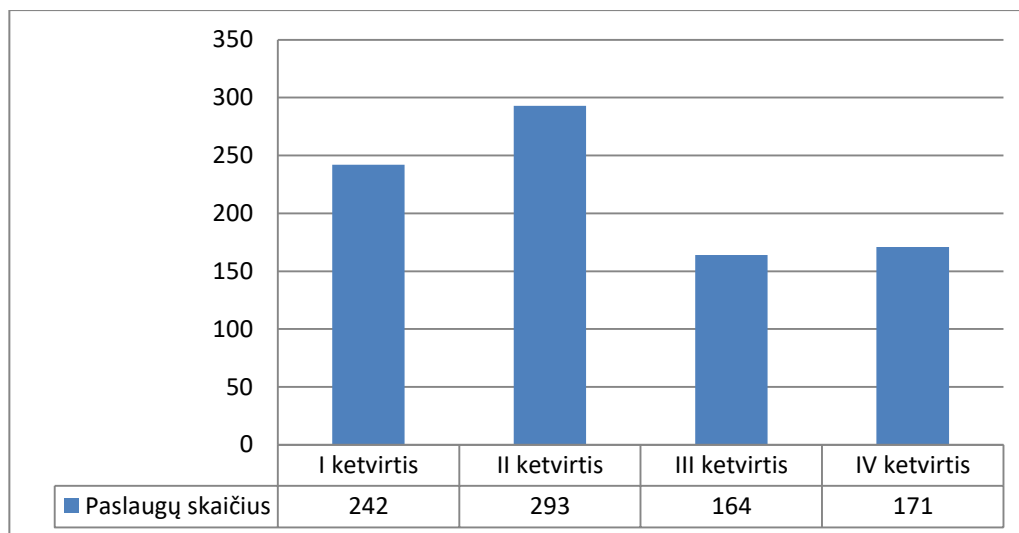
Ligų prevencija- prioritetinga teikiama paslauga kryptis. 2022 metais Įstaiga, kaip ir kasmet, dalyvavo prevencinių programų priemonių įgyvendinimo procesuose. Žemiau esančioje lentelėje pateikta informacija apie prevencinėse programose numatytų priemonių vykdymą įstaigoje 2021-2022 metais. Bendras prevencinių programų vykdymo rodiklis padidėjo 9,4 % (t. y. 327 paslaugomis). Vertinant atskirai pagal programas, ženkliausias padidėjimas stebimas vykdant atrankinę mamografinę patikrą dėl krūties vėžio programą (t. y. +226 paslaugos, +34,4%), o mažiausias teigiamas pokytis – Asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos įgyvendinimo srityje (t. y. +24 paslauga, +2,84 %).

3 lentelė. Prevencinėse programose numatytų priemonių vykdymo dinamika 2021-2022 m.

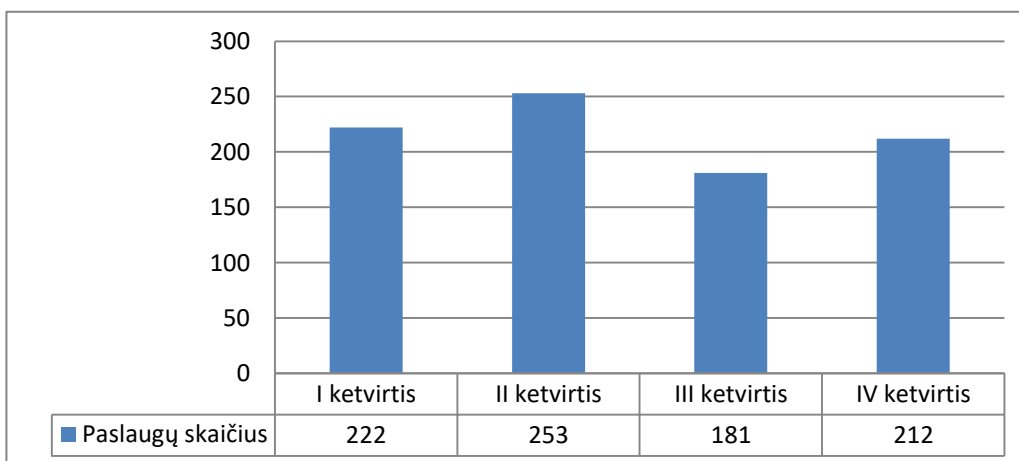
| Paslaugos pavadinimas   | 2021 m.     | 2022 m.     | Pokytis     |              |
|---|-------------|-------------|-------------|--------------|
|   |             |             | Vnt.        | Proc.        |
| <b>Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencija Moterims nuo 25-60 m. kartą per 3 metus</b>   | <b>825</b>  | <b>871</b>  | <b>+46</b>  | <b>+5,76</b> |
| Informacijos dėl gimdos kaklelio piktybinių navikų profilaktikos teikimo paslauga   | 573         | 653         | +80         | +14,0        |
| Gimdos kaklelio citologinio tepinėlio paėmimas ir rezultatų įvertinimas   | 252         | 218         | -34         | -13,5        |
| <b>Asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atranka ir prevencija vyrams 40 iki 55m. ir moterims 50 iki 65 m., kartą per 1 metus</b>  |             |             |             |              |
| Informavimo apie didelę širdies ir kraujagyslių ligų tikimybę, šios tikimybės įvertinimo, pirminės prevencijos priemonių plano sudarymo ar siuntimo išsamiai įvertinti širdies ir kraujagyslių ligų tikimybę paslauga | 844         | 868         | +24         | +2,84        |
| <b>Priešinės liaukos vėžio ankstyvoji diagnostika vyrams nuo 50 iki 70 m., kartą per 2 metus</b>  |             |             |             |              |
| Informavimo apie ankstyvąją diagnostiką ir prostatos specifinio antigeno (PAS) nustatymo paslauga   | 250         | 315         | +65         | +26,0        |
| <b>Storosios žarnos vėžio ankstyvoji diagnostika 50 iki 75 m. asmenims, kartą per 2 metus</b>   |             |             |             |              |
| Informavimo apie storosios žarnos vėžio ankstyvąją diagnostiką ir imunocheminio slapto kraujavimo testo (iFOBT) rezultatų vertinimo paslauga  | 889         | 855         | -35         | -3,82        |
| <b>Atrankinė mamografinė patikra dėl krūties vėžio moterims nuo 50 iki 70 m., kartą per 2 metus</b>   |             |             |             |              |
| Informavimas dėl krūties piktybinių navikų profilaktikos ir siuntimas atlikti mamografiją   | 657         | 883         | +226        | +34,4        |
| <b>Iš viso:</b>   | <b>3465</b> | <b>3792</b> | <b>+327</b> | <b>+9,4</b>  |

Žemiau esančiose diagramose pateikiami Įstaigos prevencinių programų vykdymo rodikliai (suteiktų paslaugų dinamika 2022 m. I-IV ketv.) pagal atitinkamoje programoje numatytas paslaugas.

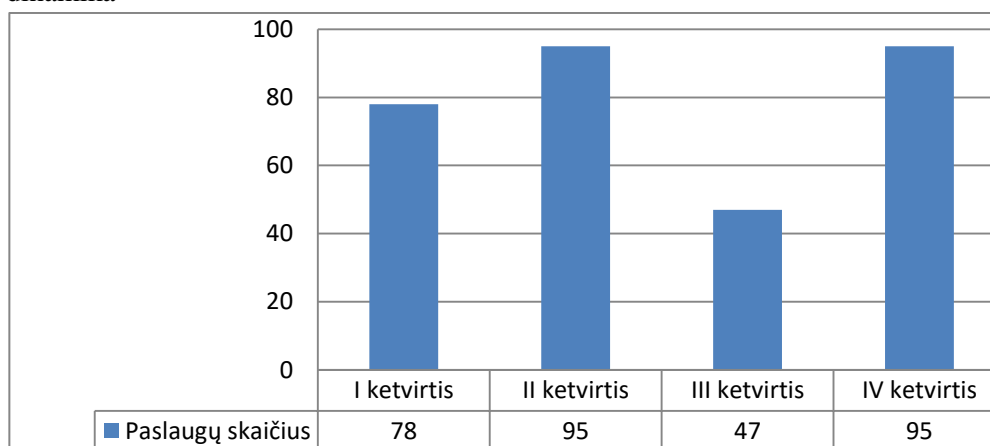
**3 pav.** Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinės programos paslaugų teikimo dinamika



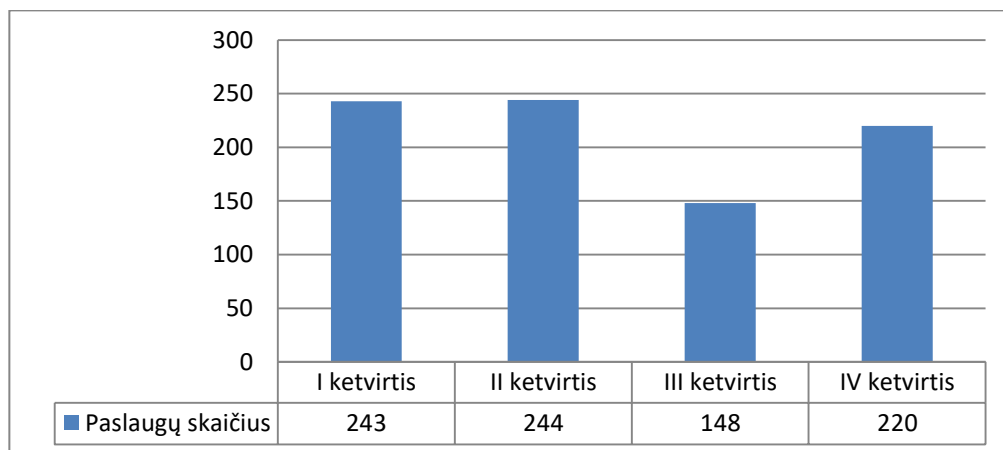
**4 pav.** Širdies ir kraujagyslių ligų prevencinės programos paslaugų teikimo dinamika



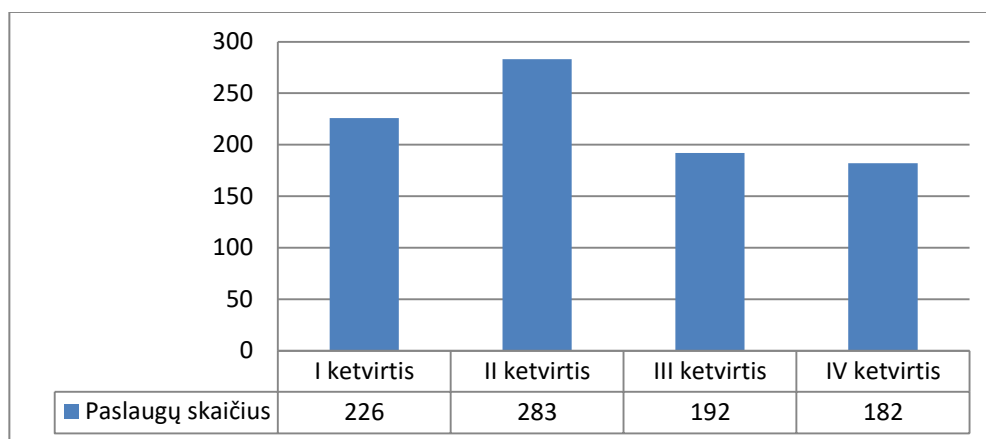
**5 pav.** Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinės programos paslaugų teikimo dinamika



**6 pav.** Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinės programos paslaugų teikimo dinamika



**7 pav.** Krūties vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinės programos paslaugų teikimo dinamika



### 3.6. Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros geri darbo rezultatai

Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros gerų darbo rezultatų (toliau GDR) rodikliai – tai rodikliai, pagal kuriuos vertinamas asmens sveikatos priežiūros įstaigų veiklos efektyvumas ir už kuriuos teritorinės ligonių kasos skatina įstaigas finansiškai. Žemiau esančioje lentelėje pateikiame Įstaigos GDR rodiklių duomenys 2021-2022 metais.

**4 lentelė.** Gerų darbo rezultatų rodiklių dinamika 2021-2022 metais.

| Eil. Nr. | Rodiklio pavadinimas   | Rodiklių reikšmės (proc.) |         |
|----------|--|---------------------------|---------|
|          |  | 2021 m. I pusmetis        | 2022 m. |
| 1.       | <b>Šeimos gydytojo komandos gerų darbo rezultatų rodikliai</b> |                           |         |
| 1.1      | Vyresnių nei 65 metų asmenų skiepėjimas gripo vakcina          | 19,01                     | 21,62   |

| Eil. Nr.   | Rodiklio pavadinimas   | Rodiklių reikšmės (proc.) |         |
|--|--|---------------------------|---------|
|  |  | 2021 m. I pusmetis        | 2022 m. |
| 1.2  | <i>Gimdos kaklelio piktybinių navikų</i> prevencinių priemonių finansavimo programos vykdymo intensyvumas                  | 21,63                     | 26,14   |
| 1.3  | <i>Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio</i> prevencinių priemonių finansavimo programos vykdymo intensyvumas | 23,33                     | 34,54   |
| 1.4  | <i>Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos</i> finansavimo programos vykdymo intensyvumas                         | 30,1                      | 37,65   |
| 1.5  | Sergančiųjų lėtinėmis ligomis <i>hospitalizacijos dažnis:</i>  |                           |         |
| 1.5.1  | arterine hipertenzija  | 1,63                      | 2,76    |
| 1.5.2  | cukriniu diabetu   | 1,82                      | 3,73    |
| 1.5.3  | bronchine astma  | 2,16                      | 0,22    |
| 1.5.4  | pneumonija   | 31,9                      | 30,01   |
| 1.5.5  | staziniu širdies nepakankamumu   | 4,41                      | 2,72    |
| 1.5.6  | ausų, nosies, gerklės infekcijomis   | 1,49                      | 1,63    |
| 1.5.7  | pielonefritu   | 35,26                     | 23,76   |
| 1.5.8  | lėtine obstrukcine plaučių liga  | 14,48                     | 27,11   |
| 1.6  | <i>Vaikų profilaktinių tikrinimų</i> intensyvumas  | 47,52                     | 54,11   |
| 1.7  | Racionalus <i>antimikrobinių vaistų skyrimas</i> vaikams:  |                           |         |
| 1.7.1  | Siauro spektro antimikrobinių vaistų (fenoksipencilino) skyrimo dažnis   | 20,67                     | 28,67   |
| 1.7.2  | Bendras antimikrobinių vaistų skyrimo dažnis   | 36,36                     | 39,35   |
| 1.8  | Sergančiųjų 2 tipo cukriniu diabetu glikozilinto hemoglobino efektyvi kontrolė   | 27,68                     | 31,49   |
| <b>2. Pirminės odontologinės sveikatos priežiūros gerų darbo rezultatų rodikliai</b> |  |                           |         |
| 2.1  | Vaikų dantų profilaktinių tikrinimų intensyvumas   | 42,93                     | 49,7    |

Vertinant GDR, 2022 metai nebuvo išskirtiniai – didžioji dalis rodiklių kito nereikšmingai, statistinio patikimumo ribose. Lyginat 2022 m. GDR su 2021 m., stebima, kad Įstaiga dirba efektyviai.

### 3.7. Imunoprofilaktika

2022 metais skiepėjimo apimtys padidėjo 16,39 % (lyginant su 2021 metais). Iš viso įskiepytos 1939 vakcinų dozės (2021 metais- 1666 dozės).



5 lentelė. Imunoprofilaktikos dinamika 2021-2022 metais.

| Vakcina  | Rodiklis    |             | Pokytis     |               |
|--|-------------|-------------|-------------|---------------|
|  | 2021 m.     | 2022 m.     | Vnt.        | Proc.         |
| Hepatito B skiepo vakcina iki 18 m.  | 62          | 71          | +9          | +14,52        |
| Difterijos, stabligės, kokliušo, poliomielito, B tipo <i>Haemophilus influenza</i> infekcijos skiepo vakcina iki 18 m. | 239         | 274         | +35         | +14,64        |
| Tymų, epideminio parotito, raudonukės vakcina iki 18 m.  | 88          | 102         | +14         | +15,91        |
| Pneumokokinės infekcijos vakcina iki 18 m.   | 92          | 113         | +21         | +24,18        |
| Pneumokokinės infekcijos vakcina >18 m.  | 37          | 22          | -15         | -40,54        |
| Gripo vakcina iki 18 m.  | 2           | 2           | 0           | 0             |
| Gripo vakcina 18-64 m.   | 159         | 283         | +124        | +77,99        |
| Gripo vakcina >65 m.   | 146         | 310         | +164        | +112,33       |
| Meningokokinės infekcijos vakcina  | 97          | 111         | +14         | +14,43        |
| Rotovirusinės infekcijos vakcina iki 1 m.  | 60          | 75          | +15         | +25,00        |
| Žmogaus papilomos viruso vakcina 1-17 m.   | 34          | 36          | +2          | +2,94         |
| Žmogaus papilomos viruso vakcina >18 m.  | 1           | 7           | +6          | +600          |
| Vėjaraupių vakcina   | 2           | 10          | +8          | +400          |
| Erkinio encefalito vakcina iki 17 m.   | 158         | 109         | -49         | -31,01        |
| Erkinio encefalito vakcina >18 m.  | 470         | 393         | -77         | -16,38        |
| Verorab vakcina  | 12          | 3           | -9          | -75,00        |
| Imovax   | 7           | 20          | +13         | +14,29        |
| Bostrix  | 0           | 0           | 0           | 0             |
| Dultavax   | 0           | 0           | 0           | 0             |
| <b>Iš viso:</b>  | <b>1666</b> | <b>1939</b> | <b>+273</b> | <b>+16,39</b> |

#### IV. SKYRIUS PERSONALO VALDYMAS

##### 4.1. Darbuotojų kaitos duomenys

2022 m. gruodžio 31 d. Įstaigoje dirbo 50 darbuotojų, iš jų 20 gydytojų (įskaitant ir gydytojus odontologus), 20 slaugytojų (įskaitant ir gydytojų odontologų padėjėjas, slaugytojo padėjėjas bei kineziterapeutus). Užimtų etatų skaičius – 35,67. 2022 m. darbuotojų kaitos rodiklis -21,33 % (2021 m. – 3,36 %). Stebimas išaugęs darbuotojų kaitos rodiklis, nes nuo 2022-07-01 prijungus Gelgaudiškio ir Lukšių ambulatorijas buvo optimizuoti darbai ir sumažėjo darbuotojų skaičius.

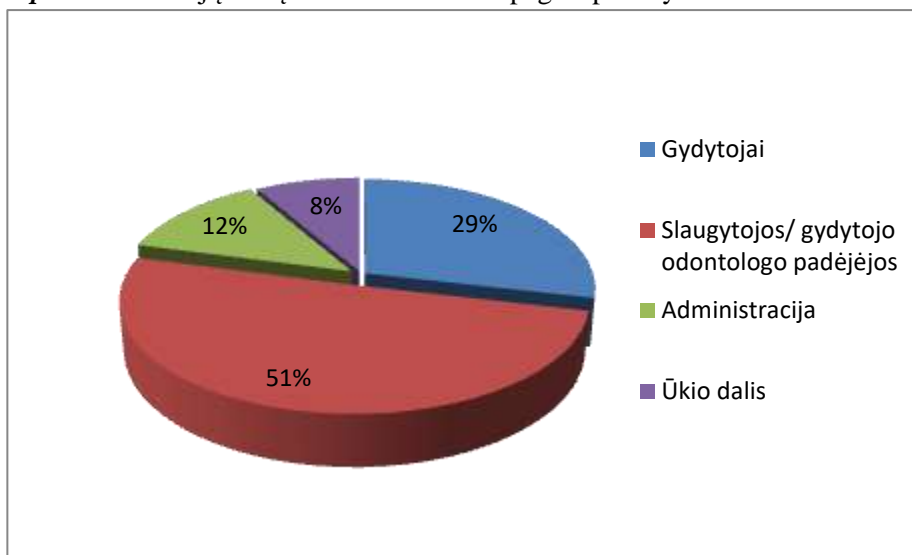
Žemiau esančioje lentelėje pateikta informacija apie įstaigos darbuotojų fizinių asmenų bei užimtų etatų skaičiaus pokytį 2021-2022 m.

6 lentelė. Darbuotojų fizinių asmenų ir užimtų etatų skaičiaus pokytis 2021-2022 m.

| Eil. Nr.   | Pareigybių /specialybių pavadinimas | Fizinių asmenų skaičius 2022 m. | Užimtų etatų skaičius 2022 m. | Fizinių asmenų skaičius 2021 m. | Užimtų etatų skaičius 2021 m. | Pokytis 2021-2022 m.    |                       |               |
|--|-------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------|
|  |                                     |                                 |                               |                                 |                               | Fizinių asmenų skaičius | Užimtų etatų skaičius |               |
|  |                                     |                                 |                               |                                 |                               |                         | Vnt.                  | Proc.         |
| <b>Veiklos adresas: V. Kudirkos g. 19, Šakiai</b>              |                                     |                                 |                               |                                 |                               |                         |                       |               |
| <b>1.</b>  | <b>Gydytojai iš viso, iš jų:</b>    | <b>14</b>                       | <b>7,02</b>                   | <b>12</b>                       | <b>6,52</b>                   | <b>+2</b>               | <b>+0,5</b>           | <b>+7,7</b>   |
| 1.1.   | Vaikų ligų gydytojas                | 2                               | 0,75                          | 2                               | 1,0                           | 0                       | -0,25                 | -25,00        |
| 1.2.   | Šeimos gydytojas                    | 4                               | 3,5                           | 4                               | 3,5                           | 0                       | 0                     | 0             |
| 1.3.   | Vidaus ligų gydytojas               | 1                               | 0,1                           | 1                               | 0,1                           | 0                       | 0                     | 0             |
| 1.4.   | Odontologas                         | 3                               | 1,75                          | 2                               | 1,5                           | +1                      | +0,25                 | +16,67        |
| 1.5.   | Akušeris-ginekologas                | 1                               | 0,25                          | 1                               | 0,25                          | 0                       | 0                     | 0             |
| 1.6.   | Chirurgas                           | 2                               | 0,17                          | 2                               | 0,17                          | 0                       | 0                     | 0             |
| 1.7.   | Medicinos gydytojas                 | 1                               | 0,5                           | 0                               | 0                             | +1                      | +0,5                  | +100          |
| <b>2.</b>  | <b>Slaugytojai iš viso, iš jų:</b>  | <b>15</b>                       | <b>14,15</b>                  | <b>17</b>                       | <b>15,04</b>                  | <b>-2</b>               | <b>-0,89</b>          | <b>-5,92</b>  |
| 2.1.   | Bendruomenės slaugytojas            | 5                               | 4,5                           | 6                               | 5,75                          | -1                      | -1,25                 | -21,74        |
| 2.2.   | Bendrosios praktikos slaugytojas    | 5                               | 5,0                           | 5                               | 4,54                          | 0                       | +0,46                 | +10,13        |
| 2.3.   | Odontologo padėjėjas                | 2                               | 1,65                          | 2                               | 1,75                          | 0                       | -0,1                  | -5,71         |
| 2.4.   | Slaugytojo padėjėja                 | 2                               | 2,0                           | 2                               | 2,0                           | 0                       | 0                     | 0             |
| 2.5.   | Kineziterapeutas                    | 1                               | 1,0                           | 2                               | 1,0                           | -1                      | 0                     | 0             |
| <b>3.</b>  | <b>Administracija</b>               | <b>5</b>                        | <b>3,5</b>                    | <b>7</b>                        | <b>5,5</b>                    | <b>-2</b>               | <b>-2</b>             | <b>-36,36</b> |
| <b>4.</b>  | <b>Ūkio dalis</b>                   | <b>2</b>                        | <b>2,0</b>                    | <b>2</b>                        | <b>2,0</b>                    | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>      |
| <b>Veiklos adresas: Taikos g. 59-3, Gelgaudiškis, Šakių r.</b> |                                     |                                 |                               |                                 |                               |                         |                       |               |
| <b>1.</b>  | <b>Gydytojai iš viso, iš jų:</b>    | <b>3</b>                        | <b>1,75</b>                   | <b>4</b>                        | <b>3,75</b>                   | <b>-1</b>               | <b>-2,00</b>          | <b>-53,33</b> |
| 1.2.   | Šeimos gydytojas                    | 2                               | 1,25                          | 3                               | 3,00                          | -1                      | -1,75                 | -58,33        |
| 1.2.   | Gydytojas odontologas               | 1                               | 0,5                           | 1                               | 0,75                          | 0                       | -0,25                 | -33,33        |
| <b>2.</b>  | <b>Slaugytojai iš viso, iš jų:</b>  | <b>2</b>                        | <b>2</b>                      | <b>4</b>                        | <b>3,5</b>                    | <b>-2</b>               | <b>-1,5</b>           | <b>-42,86</b> |
| 2.1.   | Bendrosios praktikos slaugytojas    | 2                               | 2,00                          | 3                               | 3,00                          | -1                      | -1                    | -33,33        |
| 2.2.   | Laborantas                          | 0                               | 0                             | 1                               | 0,5                           | -1                      | -0,5                  | -100          |
| <b>3.</b>  | <b>Administracija</b>               | <b>1</b>                        | <b>1</b>                      | <b>4</b>                        | <b>3</b>                      | <b>-3</b>               | <b>-2</b>             | <b>-66,67</b> |
| <b>4.</b>  | <b>Ūkio dalis</b>                   | <b>1</b>                        | <b>0,5</b>                    | <b>1</b>                        | <b>0,75</b>                   | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>-33,33</b> |
| <b>Veiklos adresas: Ežero g. 3A, Lukšiai, Šakių r.</b>         |                                     |                                 |                               |                                 |                               |                         |                       |               |
| <b>1.</b>  | <b>Gydytojai iš viso, iš jų:</b>    | <b>3</b>                        | <b>1,5</b>                    | <b>3</b>                        | <b>1,5</b>                    | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>      |
| 1.1.   | Šeimos gydytojas                    | 2                               | 1,00                          | 2                               | 1,00                          | 0                       | 0                     | 0             |
| 1.2.   | Gydytojas odontologas               | 1                               | 0,5                           | 1                               | 0,5                           | 0                       | 0                     | 0             |
| <b>2.</b>  | <b>Slaugytojai iš viso, iš jų:</b>  | <b>3</b>                        | <b>2,0</b>                    | <b>2</b>                        | <b>1,6</b>                    | <b>+1</b>               | <b>+0,4</b>           | <b>+25,00</b> |
| 2.1.   | Bendrosios praktikos slaugytojas    | 1                               | 0,4                           | 0                               | 0                             | +1                      | +0,4                  | +100          |
| 2.2.   | Bendruomenės slaugytojas            | 2                               | 1,6                           | 2                               | 1,6                           | 0                       | 0                     | 0             |
| <b>3.</b>  | <b>Administracija</b>               | <b>0</b>                        | <b>0</b>                      | <b>2</b>                        | <b>1,25</b>                   | <b>-2</b>               | <b>-1,25</b>          | <b>-100</b>   |
| <b>4.</b>  | <b>Ūkio dalis</b>                   | <b>1</b>                        | <b>0,5</b>                    | <b>1</b>                        | <b>0,5</b>                    | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>      |
| <b>Iš viso :</b>   |                                     | <b>50</b>                       | <b>35,92</b>                  | <b>60</b>                       | <b>45,66</b>                  | <b>-10</b>              | <b>-9,74</b>          | <b>-21,33</b> |

Analizuojant Įstaigos darbuotojų skaičių pagal specialybes, asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiantys darbuotojai sudaro 79,13 % visų įstaigos darbuotojų užimamų etatų skaičiaus. Žemiau esančioje diagramoje pateikta informacija apie darbuotojų etatų struktūrą 2022 m.

8 pav. Darbuotojų etatų struktūra 2022 m. pagal specialybes



#### 4.2. Darbuotojų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas darbo užmokesčio kitimas

2022 metais darbuotojų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vidutinis darbo užmokestis daugiausiai 34,04 % padidėjo mažiau uždirbančiam personalui (slaugytojoms, slaugytojų padėjėjoms, gydytojo odontologo padėjėjoms). Gydytojų vidutinis darbo užmokestis pakilo 28,03 %.

Žemiau esančioje lentelėje pateikta informacija apie darbuotojų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas darbo užmokesčio kitimą 2021–2022 metais.

7 lentelė. Darbuotojų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas darbo užmokesčio kitimas 2021–2022 metais.

|                |             | Darbuotojų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros vidutinis darbo užmokestis per mėnesį, Eur |             |                 |             |                       |             |                                      |               |
|----------------|-------------|---|-------------|-----------------|-------------|-----------------------|-------------|--------------------------------------|---------------|
|                |             | Pastovioji darbo užmokesčio dalis   |             | Kintamoji dalis |             | Vienkartiniai priedai |             | Vidutinis darbo užmokestis, IŠ VISO: |               |
|                |             | Gydytojai   | Slaugytojai | Gydytojai       | Slaugytojai | Gydytojai             | Slaugytojai | Gydytojai                            | Slaugytojai   |
| <b>2021 m.</b> |             | 2192  | 874         | 367             | 101         | 67                    | 150         | <b>2626</b>                          | <b>1125</b>   |
| <b>2022 m.</b> |             | 2220  | 1121        | 875             | 191         | 267                   | 196         | <b>3362</b>                          | <b>1508</b>   |
| <b>Pokytis</b> | <b>Eur</b>  | +28   | +247        | +508            | +90         | +200                  | +46         | <b>+736</b>                          | <b>+383</b>   |
|                | <b>Proc</b> |   |             |                 |             |                       |             | <b>+28,03</b>                        | <b>+34,04</b> |

### 4.3. Darbuotojų kvalifikacija

Įstaigoje stengiamasi sudaryti sąlygas darbuotojams nuolat tobulintis, kelti kvalifikaciją. Kvalifikacijos kėlimo renginiuose 2022 m. dalyvavo 23 darbuotojai.

## V. SKYRIUS PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

### 5.1. Įstaigos pajamos ir jų šaltiniai

Pagrindines veiklos pajamas sudaro:

- pajamos už teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartį su teritorine ligonių kasa (**79,14%** visų įstaigos pajamų);
- fizinių ir juridinių asmenų mokėjimai už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas (**6,06 %** visų įstaigos pajamų);
- finansavimo pajamos (**14,77 %** visų įstaigos pajamų).

Pajamos iš PSDF biudžeto lėšų 2022 metais, palyginti su 2021 metais padidėjo 44,76 % (žr. 8 lentelę). Tai lėmė išaugęs prevencinių programų vykdymas bei ambulatorinių slaugos paslaugų namuose padalinio veikla, taip pat padidėję įkainiai už suteiktas paslaugas bei prisirašiusius gyventojus.

Finansavimo pajamos, lyginat su 2021 m. finansavimo pajamomis sumažėjo 73,73 %. 2021 metais didžią dalį finansavimo pajamų sudarė perduota skiepijimui nuo Covid-19 (koronaviruso infekcijos) skiepijimui skirta vakcina.

Įstaigos 2022 metų veiklos rezultatas – **perviršis 121 271,81 eurai.**

*8 lentelė.* Įstaigos finansavimo šaltiniai ir gautų lėšų dinamika 2021-2022 m.

| Lėšų šaltiniai  | 2021 m.            | 2022 m.             |
|---|--------------------|---------------------|
| <b>LĖŠOS GAUTOS UŽ VYKDOMĄ VEIKLĄ IŠ VISO:</b>            | <b>1 395 935,9</b> | <b>1 198 413,43</b> |
| <b>PSDF biudžeto lėšos pagal sutartį su TLK, iš viso:</b> | <b>655 132,78</b>  | <b>948 383,76</b>   |
| - pirminė ambulatorinė sveikatos priežiūra                | 460 679,36         | 605 097,92          |
| -skatinamosios paslaugos                                  | 34 335,74          | 83 453,88           |
| -prevencinių programų vykdymas                            | 28 506,18          | 42 533,66           |
| -slaugos paslaugos namuose                                | 65 843,66          | 142 061,63          |
| -geri darbo rezultatai                                    | 65 767,84          | 75 236,67           |
| <b>Mokamų medicininių paslaugų lėšos:</b>                 | <b>66 664,75</b>   | <b>72 714,04</b>    |
| -laboratoriniai tyrimai                                   | 23 692,95          | 19384,53            |
| -odontologijos paslaugos                                  | 15 479,50          | 19 246,42           |
| -sveikatos patikrinimai                                   | 11 405,38          | 20 408,01           |
| -vakcinacija  | 16 076,19          | 13 628,68           |
| -rentgeno nuotraukos                                      | 10,73              | 46,40               |
| <b>Kitos pajamos, iš viso:</b>                            | <b>279,42</b>      | <b>331,76</b>       |

| Lėšų šaltiniai             | 2021 m.        | 2022 m.           |
|----------------------------|----------------|-------------------|
| -išduotos pažymos          | 166,65         | 201,76            |
| -kopijavimo paslaugos      | 109,29         | 128,84            |
| -išrašų paruošimas         | 3,48           | 1,16              |
| <b>Finansavimo pajamos</b> | <b>673 859</b> | <b>176 983,87</b> |

## 5.2. Įstaigos sąnaudos

Įstaigos veiklos sąnaudos 2022 m. sumažėjo 17,24 %, lyginant su 2021 m. Didžiąją dalį įstaigos sąnaudų sudaro išlaidos darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms (žr. 9 lentelę). Išlaidos darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms padidėjo 21,83 %.

Didelę dalį įstaigos 2022 m. veiklos sąnaudų, kaip ir 2021 metais, sudaro atsargų įsigijimas – nuo Covid-19 (koronaviruso infekcijos) skiepijimui skirtos vakcinų sunaudojimas.

**9 lentelė.** Įstaigos lėšų panaudojimo dinamika pagal ekonominę klasifikaciją 2021–2022 m.

| Išlaidų pavadinimas                                       | 2021 m.          | 2022 m.          |
|---|------------------|------------------|
| <b>Veiklos sąnaudos, iš viso:</b>                         | <b>1 301 464</b> | <b>1 077 142</b> |
| -Darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms         | 634 036          | 772 467          |
| -Atsargų įsigijimui                                       | 549 102          | 157 143          |
| -Šildymui, komunaliniams patarnavimams ir ryšių paslaugos | 22 895           | 33 907           |
| -Transportui  | 2 776            | 4660             |
| -Paprastojo remonto ir eksploatavimo                      | 32 851           | 38 429           |
| -Kvalifikacijai kelti                                     | 642              | 1209             |
| -Ilgalaikio turto nusidėvėjimui                           | 12 356           | 15 672           |
| -Kitoms išlaidoms   | 46 816           | 53 655           |

2022 m. daugiau lėšų, lyginant su 2021 m., buvo skirta paprastajam remontui ir eksploatavimo išlaidoms. 2022 m. buvo suremontuotos ir atnaujintos Gelgaudiškio ir Lukšių ambulatorijos, kurios nuo 2022 m. liepos 1 d. buvo prijungtos prie Šakių PASPC.

Sąnaudos šildymui, komunaliniams patarnavimams, ryšių paslaugoms ir transportui padidėjo taip pat ženkliai, lyginant su 2021 m. (žr. 9 lentelę).

**VI. SKYRIUS**  
**2022 METŲ VEIKLOS UŽDUOČIŲ ĮGYVENDINIMAS**

2022 m. balandžio 22 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-139 „Dėl viešosios įstaigos Šakių pirminės asmens sveikatos priežiūros centro 2022 metų veiklos užduočių nustatymo“, buvo patvirtintos 2022 m. siektinos veiklos užduotys.

Žemiau esančioje lentelėje pateikiame informaciją apie 2022 metų Įstaigos veiklos vertinimo rodiklius.

**10 lentelė.** Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai pagal 2022 metų siektinas reikšmes

| <b>Eil. Nr.</b> | <b>Veiklos užduočių vertinimo rodikliai</b>   | <b>Siektina reikšmė*</b>   | <b>Įgyvendinimas</b>   |
|-----------------|---|--|--|
| <b>1.</b>       | <b>Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai</b>   |  |  |
| 1.1             | Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ir deficitas) | Būti nenuostolingai  | 2022 m. grynasis perviršis 121 271,81 Eur  |
| 1.2.            | Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis  | Valstybės institucijoms skyrus papildomų PSDF biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 80 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti | 81,71 %  |
| 1.3.            | Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis  | Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis – ne daugiau kaip 7,0 proc.   | 6 %  |
| 1.4.            | Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto  | Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,10  | 0,13   |
| 1.5.            | Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas   | Nenustatoma, tik stebima   | 1. 2022-08-19 projektas Nr. VL-1194 su Šakių rajono savivaldybe – odontologinės įrangos finansavimas;<br>2. Projektas Nr. 08.1.3-CPVA-R-609-41-0024 „Šakių rajono pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas“ |
| <b>2.</b>       | <b>Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai</b>  |  |  |
| 2.1.            | Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis ASPP lygis, tai yra   | Nenustatoma, tik stebima   | 0,95   |

| Eil. Nr. | Veiklos užduočių vertinimo rodikliai   | Siektina reikšmė*   | Įgyvendinimas   |
|----------|--|---|---|
|          | pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus suteiktų ASPP skaičiaus pagal SAM ministro nustatytas paslaugų grupes  |   |   |
| 2.2.     | Įstaigoje gautų pacientų skundų dėl įstaigoje suteiktų ASPP skaičius per metus ir pagrįstų skundų dalis  | Nenustatoma, tik stebima  | Gauti 2 skundai   |
| 2.3.     | Įstaigoje gautų pagrįstų skundų dalis nuo visų įstaigoje suteiktų ASPP skaičiaus per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes  | Nenustatoma, tik stebima  | Pagrįstų skundų negauta   |
| 2.4.     | Įstaigoje taikomų kovos su korupcija priemonės, numatytos SAM ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje   | ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą   | Vadovaujantis 2022 m. spalio 21 d. Šakių rajono savivaldybės sprendimu Nr. T-302 įstaigai suteiktas Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas.  |
| 2.5.     | Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas) | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ASPI, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumą naudoja pilna apimtimi;</li> <li>2. ASPI yra IPR IS dalyvis.</li> <li>3. Ne mažiau kaip 98 proc. visų 063 išrašoma el. būdu</li> <li>4. Patvirtinta ASPI naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ASPI, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumą naudoja visa apimtimi nuo 2019 m. sausio 1 d.</li> <li>2. ASPI yra IPR IS dalyvis nuo 2019 m. rugpjūčio 12 d.</li> <li>3. 063 formos įrašų el. būdu išrašoma 99%.</li> <li>4. 2021 m. birželio 23 d. vyriausiojo gydytojo įsakymu Nr. V-66 yra patvirtinti ASPI naudojamos konformacinės sistemos Foxus duomenų saugos nuostatai.</li> </ol> |
| 2.6.     | Įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų   | Nenustatoma, tik stebima  | Apsilankymų skaičius 2022 m. – 51827<br>Išsami informacija apie suteiktas paslaugas nurodyta aukščiau aprašytose šios   |

| <b>Eil. Nr.</b>   | <b>Veiklos užduočių vertinimo rodikliai</b>   | <b>Siektina reikšmė*</b> | <b>Įgyvendinimas</b>  |
|---|---|--------------------------|---|
|   | grupės  |                          | ataskaitos 3.3 – 3.6 dalyse.  |
| 2.7.  | Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikimo momento iki paskirto paslaugos gavimo laiko pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes | Nenustatoma, tik stebima | <p>Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą iki paslaugos gavimo:</p> <p><i>pas šeimos gydytojus</i>– nuo 0 iki 7 kalendorinių dienų;</p> <p><i>pas vaikų ligų gydytojus</i> – nuo 0 iki 2 kalendorinių dienų;</p> <p><i>pas gydytoją akušerį ginekologą</i>- 4 pacientės patenka tą pačią dieną, kitos pagal išankstinę registraciją per 8-14 k.d.</p> <p><i>pas gydytojus chirurgus</i>-nuo 0 iki 7 kalendorinių dienų;</p> <p><i>pas gydytojus odontologus</i>- 3 pacientai patenka tą pačią dieną, kiti pagal išankstinę registraciją nuo 8 kalendorinių dienų.</p> |
| 2.8.  | Įstaigoje dirbančių darbuotojų ir etatų skaičius ir įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus  | Nenustatoma, tik stebima | <p>Darbuotojų skaičius: 50<br/>         Etatų skaičius: 35,92<br/>         Paslaugų skaičius: 51827<br/>         Paslaugų skaičius/ etatų skaičius per metus: 1 442,8</p>   |
| <b>3. Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai</b> |   |                          |   |
| 1.  | Kritinis likvidumo rodiklis   | Ne mažiau kaip 0,8       | 3,25  |
| 2.  | Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius   | Ne mažiau kaip 1         | <p>2 konsoliduoti viešieji pirkimai</p> <p>2022- 11-25 konsoliduotas viešasis pirkimas su VšĮ Kauno miesto poliklinika;</p> <p>2022-11-14 konsoliduotas viešasis pirkimas su VšĮ Rokiškio pirminės asmens sveikatos priežiūros centras</p>  |



## VII. SKYRIUS

### VEIKLOS TOBULINIMO PERSPEKTYVOS

Pagrindinis 2023 metų tikslas išlieka sergamumo mažinimas ir ilgalaikių pasekmių prevencija.

Įstaiga vykdo tęstines veiklas siekiant strateginių tikslų įgyvendinimo:

#### ***Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas.***

- Pagrindinis dėmesys skiriamas klinikiniam kokybės rodikliams: užtikrinti būtinąją medicinos pagalbą, teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kurios nurodytos įstaigai išduotoje licencijoje, naudoti naujausias sveikatos priežiūros technologijas, kurios yra nustatyta tvarka aprobuotos ir leistos naudoti Lietuvos Respublikoje, užtikrinti lygias pacientų teises į teikiamas sveikatos priežiūros paslaugas.

- Užtikrinti, kad būtų vykdomos prevencinės programos, ankstyvoji piktybinių navikų diagnostika, skatinančios paslaugos, kokybiška ir išplėsta pacientų imunizacija nuo įvairių infekcinių susirgimų ir nuolat teikiamos slaugos paslaugos namuose.

- Modernizuoti ir optimizuoti ambulatorinių slaugos paslaugų teikimą namuose, įdarbinti visu etatu dirbantį ergoterapeutą, pagerinant sveikatos priežiūros teikiamų paslaugų prieinamumą socialinės rizikos grupės žmonėms.

#### ***Investicijų pritraukimas ir finansinio stabilumo užtikrinimas.***

- Įgyvendinant uždavinį, numatyta turėti subalansuotus finansiniu rodiklius, planuojama išlaikyti teigiamą įstaigos finansinį rezultatą 2023 metais.

#### ***Veiklos efektyvumo gerinimas.***

- Siekiant kokybiško PASPC paslaugų teikimo numatoma ir toliau nuolat kelti darbuotojų kvalifikaciją seminaruose, kursuose.

- Įsidiesti dokumentų valdymo sistemą įstaigoje.

#### ***Žmogiškųjų resursų valdymas.***

- 2023 metais pritraukti ir išlaikyti bent vieną šeimos gydytoją bei padidinti procentinę šeimos gydytojų dalį nuo visų šeimos medicinos paslaugas teikiančių gydytojų iki 80%.

Laikinai einanti direktorės pareigas



Laura Rusakevičienė

## TURINYS

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ.....</b>  | <b>1</b>  |
| <b>2. ĮSTAIGOS TIKSLAI IR PAGRINDINĖS VEIKLOS KRYPTYS.....</b>                           | <b>2</b>  |
| <b>3. VEIKLOS RODILIAI.....</b>  | <b>2</b>  |
| 3.1. Prisirąšiusiųjų pacientų skaičius ir struktūra.....                                 | 2         |
| 3.2. Apsilankymų analizė.....  | 3         |
| 3.3. Ambulatorinės slaugos paslaugos namuose.....  | 4         |
| 3.4. Odontologijos skyriaus paslaugų analizė.....  | 5         |
| 3.5. Prevencinių programų vykdymo analizė.....   | 5         |
| 3.6. Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros geri darbo rezultatai.....       | 7         |
| 3.7. Imunoprofilaktika.....  | 8         |
| <b>4. PERSONALO VALDYMAS.....</b>  | <b>9</b>  |
| 4.1. Darbuotojų kaitos duomenys.....   | 9         |
| 4.2. Darbuotojų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, darbo užmokesčio..... | 11        |
| kitimas  |           |
| 4.3. Darbuotojų kvalifikacija.....   | 12        |
| <b>5. PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI.....</b>  | <b>12</b> |
| 5.1. Įstaigos pajamos ir jų šaltiniai.....   | 12        |
| 5.2. Įstaigos sąnaudos.....  | 13        |
| <b>6. 2022 METŲ VEIKLOS UŽDUOČIŲ ĮGYVENDINIMAS.....</b>                                  | <b>14</b> |
| <b>7. VEIKLOS TOBULINIMO PERSPEKTYVOS.....</b>   | <b>17</b> |